

# Master Management et administration des entreprises

## Management des organisations de santé et médico-sociales (MOS)

### Présentation

**Le Master** « Management et Administration des Entreprises » offre une formation généraliste en sciences de gestion à des diplômés de l'enseignement supérieur ou à des professionnels expérimentés. Elle est proposée à des publics d'étudiants non ou peu gestionnaires (droit, lettres, sciences, médecine, hôtellerie...) ou n'ayant pas bénéficié de formations académiques aux sciences de gestion, et qui souhaitent obtenir une « double compétence » avec une formation généraliste en gestion. Ainsi, les étudiants sont amenés à acquérir des connaissances dans les domaines de la stratégie, de la finance, du marketing, du droit, de la gestion des ressources humaines... La mention accueille un public d'étudiants en formation initiale et/ou continue, de diplômés d'Ecoles d'Ingénieurs (appartenant au Réseau Alsacotech).

Deux parcours (M1+M2) internationaux sont également proposés :

- Le parcours European tourism wine and agrifood management conjuguant une première année passée en Italie et une seconde année en apprentissage à l'EM Strasbourg
- Le parcours European management studies dont la première année se passe en Allemagne et la seconde en apprentissage à l'EM Strasbourg.

Toutes les informations sur le site de [l'EM strasbourg](https://em-strasbourg.eu)

### Objectifs

- Développer la capacité de compréhension de l'environnement et d'évaluation des situations de gestion en combinant les concepts et les outils de différentes spécialités de gestion.
- Améliorer l'aptitude à formuler et à prendre en compte les logiques de management dans les processus de décision stratégique et dans les décisions opérationnelles.
- Développer les compétences transversales d'encadrement pour conduire les projets de transformation en cours dans les organisations sanitaires et médico-sociales.

### Métiers visés

Exercer des responsabilités élargies au sein des structures de santé (centres hospitaliers, cliniques, maisons de retraite, établissements médico-sociaux...), tant au niveau du management d'équipes qu'au niveau de missions transversales ou de responsabilité de projets.

Pour connaître en détail l'insertion professionnelle de nos diplômés, consultez [cette page](#).

### Critères de recrutement

En formation continue : Cadres ou assimilés en activité (CIF, CPF, plan de formation ou à titre personnel) ou en recherche d'emploi : Titulaires d'un diplôme de l'enseignement supérieur d'un niveau bac + 4 ou d'un master 1 ; justifiant d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans ; Titulaires d'un diplôme de niveau inférieur et justifiant d'une expérience professionnelle réussie, sous condition d'acceptation par la commission pédagogique de la validation des acquis personnels et professionnels (VAPP).

Les candidats étrangers de pays non francophone n'ayant pas suivi leurs études en langue française devront justifier de leur niveau de français en présentant le DELF Niveau B2 ou le DALF C1 ou C2.

Il existe également un M1 MAE en enseignement à distance en formation continue permettant un accès de droit au M2 MAE Management des organisations de santé.

|                        |                                                                                                                                                                         |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Composante             | • <a href="#">EM Strasbourg</a>                                                                                                                                         |
| Langues d'enseignement | • Français                                                                                                                                                              |
| Niveau d'entrée        | BAC +4                                                                                                                                                                  |
| Durée                  | 1 an                                                                                                                                                                    |
| ECTS                   | 120                                                                                                                                                                     |
| Volume global d'heures | 372                                                                                                                                                                     |
| Régime d'études        | • FC (Formation continue)                                                                                                                                               |
| Niveau RNCP            | Niveau 7                                                                                                                                                                |
| RNCP                   | • <a href="#">RNCP35916 : Master Management et administration des entreprises</a>                                                                                       |
| Lieu                   | EM Strasbourg – 61 avenue de la Forêt noire 67000 STRASBOURG                                                                                                            |
| Secteurs d'activité    | • <a href="#">Administration générale, économique et sociale</a>                                                                                                        |
| Code ROME              | • <a href="#">Cadre de santé d'unité de soins ou de service paramédical</a><br>• <a href="#">Directeur / Directrice de structure de santé, sociale ou pénitentiaire</a> |
| Stage                  | Non                                                                                                                                                                     |
| Alternance             | Non                                                                                                                                                                     |

### Droits de scolarité

Les frais de formation sont consultables sur la page de la formation sur le site de [l'EM Strasbourg](https://em-strasbourg.eu).

### Contacts

#### Responsable(s) de parcours

- [Caroline Merdinger-Rumpler](#)

#### Autres contacts

Gestionnaire de scolarité – Soline Chaumard

[soline.chaumard@em-strasbourg.eu](mailto:soline.chaumard@em-strasbourg.eu)

## Candidater

Pour consulter les modalités de candidature, consultez [la page dédiée](#) sur le site de l'Université de Strasbourg.

Vous pouvez également consulter la page de la formation sur le site de [IEM Strasbourg](#)

## Prérequis obligatoires

Sur la plateforme e-candidat :

Examen d'un dossier basé sur la performance du cursus universitaire, cohérence du projet professionnel, stages et expérience en entreprise, personnalité... complété par un entretien de sélection oral devant un jury d'universitaires et de professionnels.

# Programme des enseignements

## Management des organisations de santé et médico-sociales (MOS)

### Master 2 Management et administration des entreprises - Management des organisations de santé et médico-sociales

| Semestre 3                                                 |     |    |    |    |
|------------------------------------------------------------|-----|----|----|----|
|                                                            | CM  | TD | TP | CI |
| UE1 Enjeux Stratégiques et Marketing 12 ECTS               | -   | -  | -  | -  |
| Enjeux et évolutions du secteur de la santé                | 8h  | -  | -  | -  |
| Ethique dans les organisations de santé et médico-sociales | 12h | -  | -  | -  |
| Stratégie et pilotage d'établissement                      | 28h | -  | -  | -  |
| Marketing des établissements                               | 28h | -  | -  | -  |
| UE 2 Enjeux économiques et financiers 12 ECTS              | -   | -  | -  | -  |
| Management de la performance et contrôle de gestion        | 32h | -  | -  | -  |
| Management financier et budgétaire                         | 36h | -  | -  | -  |
| UE 3 Management de projet 6 ECTS                           | -   | -  | -  | -  |
| Lean Management                                            | 12h | -  | -  | -  |
| Gestion de projet                                          | 20h | -  | -  | -  |
| Gestion des flux                                           | 8h  | -  | -  | -  |

| Semestre 4                                                                     |     |     |    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----|----|
|                                                                                | CM  | TD  | TP | CI |
| UE 4 Management des processus et des acteurs 6 ECTS                            | -   | -   | -  | -  |
| Conduite du changement et Digitalisation des établissements de santé           | 24h | -   | -  | -  |
| Management de la qualité dans les établissements de santé                      | 16h | -   | -  | -  |
| Droit social                                                                   | 8h  | -   | -  | -  |
| UE 5 Leadership et management d'équipe 9 ECTS                                  | -   | -   | -  | -  |
| Leadership et comportement organisationnel                                     | 16h | -   | -  | -  |
| Négociation et gestion de conflits                                             | 24h | -   | -  | -  |
| Management d'équipe                                                            | 16h | -   | -  | -  |
| Enjeux RH et RSE en établissement de santé et médico-sociaux                   | 24h | -   | -  | -  |
| UE 6 CLUE 3 ECTS                                                               | -   | -   | -  | -  |
| Anglais des affaires                                                           | -   | 20h | -  | -  |
| Management interculturel                                                       | 2h  | -   | -  | -  |
| Enjeux économiques et sociaux en Europe                                        | 2h  | -   | -  | -  |
| Activité au Parlement Européen                                                 | -   | 4h  | -  | -  |
| UE 7 Professionnalisation - Mission en entreprise méthodologie mémoire 12 ECTS | -   | -   | -  | -  |
| Méthodologie - initiation à la recherche                                       | 28h | -   | -  | -  |

|                                                              | CM | TD | TP | CI |
|--------------------------------------------------------------|----|----|----|----|
| Mémoire -soutenance                                          | -  | -  | -  | -  |
| Certification responsabilité sociale des organisations (RSO) | -  | 2h | -  | -  |
| Projet et accompagnement professionnel                       | -  | 2h | -  | -  |