



# Master Contrôle de gestion et audit organisationnel

## Contrôle de gestion et audit organisationnel

### Présentation

Cette formation se veut répondre à des multiples attentes tant d'un point de vue des entreprises que des étudiants. Il est important de rappeler que d'ici 2025, c'est près de 30 000 postes qui seraient à pourvoir dans les métiers de l'expertise comptable selon l'étude 2022 de l'Observatoire des métiers de l'expertise comptable, du commissariat aux comptes et de l'audit (Omega), réalisée en partenariat avec l'OPCO Atlas. Ce sont 13 000 créations de postes dans le domaine de la comptabilité qui sont attendus en plus des départs à la retraite et des renouvellements des personnes en poste. Ce constat rejoint celui du conseil national de l'ordre des experts-comptables qui, lors du 77e congrès de la profession en septembre 2022, annonçait des recrutements en hausse de 6,2 % par an. Selon Charles Basset, coprésident du comité attractivité du Conseil national de l'ordre des experts-comptables, il manquerait environ 10 000 collaborateurs par an sur les différents métiers exercés dans les cabinets d'experts-comptables ». La tendance des TPE et PME est aujourd'hui d'externaliser leur gestion comptable notamment en raison de leurs difficultés à recruter ces profils. Cette tension sur le marché de l'emploi est bien présente sur le marché Strasbourgeois où les différentes organisations rencontrées ont montré un intérêt fort à soutenir notre formation leur permettant d'avoir accès à de potentiels candidats. Le format de l'alternance leur a particulièrement plu dans la perspective d'être acteur de la formation et d'accroître leur attractivité.

### Objectifs

- Élaborer une vision stratégique pour l'entreprise en réponse aux enjeux d'un environnement globalisé et compétitif
- Développer et maîtriser des systèmes de contrôle de gestion (p.ex. calculs de coûts, tableaux de bord, budgets) adaptés aux besoins de la planification, de la gestion et du contrôle de l'entreprise
- Analyser les règles et les normes d'audit et établir des procédures d'audit pour l'entreprise
- Concevoir et utiliser des systèmes d'information (p.ex. ERP, business intelligence) pour répondre aux besoins du contrôle de gestion et de l'audit
- Mettre en œuvre des pratiques visant à améliorer les performances environnementales et sociétales de l'entreprise.
- Établir une culture d'entreprise facilitant un contrôle de gestion et un audit organisationnel efficaces grâce à un leadership collaboratif, une approche critique de la prise de décision et une bonne capacité de communication à tous les niveaux
- Maîtriser le contrôle de gestion et l'audit organisationnel en anglais pour y contribuer dans les entreprises internationales

### Insertion professionnelle

La **cellule FISE** (Formation, Insertion, Stages, Emploi) est née de la volonté de la Faculté d'assurer sa mission d'accompagnement et d'insertion professionnelle. Cette structure novatrice à l'Université de Strasbourg est au service des choix de formation et de l'insertion professionnelle des étudiants.

Les principales missions de la cellule FISE : préparation au projet professionnel de l'étudiant, CV, lettre de motivation, simulation d'entretien, diffusion d'offres de stage, d'alternance et d'emploi, accompagnement à l'insertion dans le monde du travail ...

Les études de sciences économiques et de gestion conduisent aux secteurs professionnels les plus diversifiés, allant du commerce à l'industrie, de la finance à la comptabilité, de la santé au social en passant par le management de la qualité, des projets internationaux ou des ressources humaines. Pour plus de détail sur les débouchés et les taux d'insertion professionnelle par formation, les informations sont à votre disposition sur le site de l'**ORESIFE**.

### Métiers visés

Composante	• <a href="#">EM Strasbourg</a>
Langues d'enseignement	• Français • Anglais
Niveau d'entrée	BAC +3
Durée	2 ans
ECTS	120
Volume global d'heures	804
Régime d'études	• Alternance : contrat d'apprentissage • FC (Formation continue) • Alternance : contrat de professionnalisation
Niveau RNCP	Niveau 7
RNCP	• <a href="#">RNCP35918 : Master Contrôle de gestion et audit organisationnel</a>
Lieu	EM Strasbourg - 61 avenue de la Forêt Noire 67000 STRASBOURG
Secteurs d'activité	• <a href="#">Conseil de gestion</a> • <a href="#">Activités des services financiers, hors assurance et caisses de retraite</a>
Code ROME	• <a href="#">Contrôle de gestion</a> • <a href="#">Audit et contrôle comptables et financiers</a>
Stage	Non prévu
Stage à l'étranger	Non prévu
Alternance	Oui
CFA partenaire	<a href="#">CFAU</a>
Rythme d'alternance	Formation en alternance lors de la 2e année du master : 3 jours à l'école tous les 15 jours (mercredi/jeudi/vendredi)
Type de contrat d'alternance	• Contrat d'apprentissage • Contrat de professionnalisation

### Droits de scolarité

Pour connaître les droits de scolarité, [consultez la page dédiée](#) sur le site de l'Université de Strasbourg.

### Contacts

Contrôleur/Contrôleuse de gestion (grands groupes internationaux ou PME, entreprises industrielles ou de services, associations, services publics ou parapublics)

Responsable contrôle de gestion

Auditeur/Auditrice interne

Consultant/Consultante

Analyste financier/financière

Responsable administratif et financier/administrative et financière

Directeur financier/Directrice financière

Directeur administratif et financier/Directrice administrative et financière

#### Responsable(s) de parcours

- [Christian Ott](#)

#### Autres contacts

Gestionnaire de scolarité - Charlotte SCHWARTZ

[charlotte.schwartz@em-strasbourg.eu](mailto:charlotte.schwartz@em-strasbourg.eu)

## Les + de la formation

Ce master est une formation en apprentissage sur 2 ans.

402 heures de cours sont dispensées par année de formation. Le reste du temps, les apprentis sont en entreprise.

Ce master est également accessible, directement en M2, en apprentissage ou en formation continue.

## Critères de recrutement

En 1ère année : **En apprentissage**, L3 ou bac +3, option ou parcours comptable (p.ex. DCG), gestion/management, commercial, économique, juridique, et autres disciplines voisines ou de tout autre diplôme français ou étranger des disciplines similaires équivalent à 180 crédits ECTS.

En 2ème année :

**En apprentissage** : Titulaires d'un M1 ou d'un bac +4 justifiant de solides connaissances en gestion, notamment en comptabilité. Compétences spécifiques : Langue : Anglais niveau B2 - Comptabilité : Niveau DCG minimum

**En formation continue**, cadres d'entreprise ou assimilés, en activité (CIF, CPF, plan de formation ou à titre personnel) ou en recherche d'emploi : Titulaires d'un diplôme bac +4 ou d'un M1 ;

Titulaires d'un diplôme de niveau inférieur et justifiant d'une expérience professionnelle réussie, sous condition d'acceptation par la commission pédagogique de la validation des acquis personnels et professionnels (VAPP)

## Candidater

Pour consulter les modalités de candidature, consultez [la page dédiée](#) sur le site de l'Université de Strasbourg.

Vous pouvez également consulter la page de la formation sur le site de [l'EM Strasbourg](#).

## Prérequis obligatoires

En 1ère année sur la plateforme Monmaster :

Examen d'un dossier basé sur la performance du cursus universitaire, niveau en anglais (B2 requis), cohérence du projet professionnel, stages et expérience en entreprise, personnalité.

En 2ème année sur la plateforme e-candidat :

Examen d'un dossier basé sur la performance du cursus universitaire, niveau en anglais (B2 requis), cohérence du projet professionnel, stages et expérience en entreprise, personnalité... , complété par un entretien de sélection oral devant un jury d'universitaires et de professionnels.

Les candidats étrangers de pays non francophone n'ayant pas suivi leurs études en langue française devront justifier de leur niveau de français en présentant le DELF Niveau B2 ou le DALF C1 ou C2.

# Programme des enseignements

## Contrôle de gestion et audit organisationnel

### Master 1 Contrôle de gestion et audit organisationnel - Contrôle de gestion et audit organisationnel

Semestre 1					
		CM	TD	TP	CI
UE1 Le manager dans l'organisation	9 ECTS	-	-	-	-
Comportement humain		20h	-	-	-
Outils de management : expression		20h	-	-	-
Théorie des organisations		20h	-	-	-
Management interculturel		10h	-	-	-
UE2 Traitement de l'information	9 ECTS	-	-	-	-
Informatique et statistiques		30h	-	-	-
Systèmes d'information		20h	-	-	-
UE3 Contrôle de gestion et audit organisationnel : Concepts fondamentaux	9 ECTS	-	-	-	-
Introduction au contrôle de gestion de gestion et à l'audit organisationnel		10h	-	-	-
Comptabilité analytique et controle de gestion		18h	-	-	-
Systèmes de planification et de contrôle		12h	-	-	-
Systèmes de gestion des performances		10h	-	-	-
UE4 Langues - Anglais des affaires	3 ECTS	-	-	-	-
Anglais des affaires 1		-	20h	-	-

Semestre 2					
		CM	TD	TP	CI
UE5 Gestion	12 ECTS	-	-	-	-
Ressources humaines		20h	-	-	-
Gestion de projet		10h	-	-	-
Marketing durable		20h	-	-	-
Supply Chain Durable		15h	-	-	-
UE6 Gestion financière et stratégique de l'entreprise	9 ECTS	-	-	-	-
Simulation de gestion		20h	-	-	-
Finance		20h	-	-	-
Stratégie		20h	-	-	-
Environnement comptable et fiscal		20h	-	-	-
UE7 Langues - Anglais des affaires	3 ECTS	-	-	-	-
Anglais des affaires 2		-	20h	-	-
UE8 Mise en situation professionnelle	6 ECTS	-	-	-	-

	CM	TD	TP	CI
Retour d'expérience	10h	-	-	-
Rapport d'étude	10h	-	-	-
Co-formation	-	27h	-	-

### Master 2 Contrôle de gestion et audit organisationnel - Contrôle de gestion et audit organisationnel

Semestre 3				
	CM	TD	TP	CI
UE1 Management stratégique 9 ECTS	-	-	-	-
Contrôle de gestion stratégique/Strategic management control	27h	-	-	-
Conduite de changement/Change management	18h	-	-	-
Communication	15h	-	-	-
UE2 Gestion financière approfondie 9 ECTS	-	-	-	-
Comptabilité internationale/International financial accounting	21h	-	-	-
Comptabilité approfondie/Advanced financial accounting	21h	-	-	-
Finance d'entreprise approfondie/Advanced corporate finance	18h	-	-	-
UE3 Digitalisation et les ressources du contrôle de gestion et de l'audit organisationnel 9 ECTS	-	-	-	-
Mise en œuvre des ERP/Implementation of ERP	12h	-	-	-
MS EXCEL au service du contrôle de gestion/MS EXCEL in management control	18h	-	-	-
Transformation digital/Digital transformation	15h	-	-	-
Business intelligence au service du contrôle de gestion/Business intelligence in management control	15h	-	-	-
Analyse des données au service de la comptabilité et de l'audit/Data analytics for accounting and audit	10h	-	-	-
UE4 Audit organisationnel: Approfondissement 3 ECTS	-	-	-	-
Audit légal et commissariat aux comptes/Financial and statutory audit	10h	-	-	-
Audit interne et prévention des fraudes	12h	-	-	-
Audit interne et prévention des fraudes - cas pratique	8h	-	-	-

Semestre 4				
	CM	TD	TP	CI
UE5 Approches de contrôle de gestion adaptées à l'organisation 3 ECTS	-	-	-	-
Contrôle de gestion dans les PME/Management control in SMEs	9h	-	-	-
Contrôle de gestion dans les entreprises multinationales/Management control in multinational companies	21h	-	-	-
UE6 Approches de contrôle de gestion adaptées au secteur 6 ECTS	-	-	-	-
Contrôle de gestion dans les entreprises de services/Management control in service companies	15h	-	-	-
Contrôle de gestion dans les entreprises de production industrielle/Management control in manufacturing companies	15h	-	-	-
Contrôle de gestion dans les organisations à but non lucratif/Management control in non-profit organizations	15h	-	-	-
UE7 Contrôle de gestion au service des fonctions 3 ECTS	-	-	-	-

	CM	TD	TP	CI
Contrôle de gestion au service de la fonction ressources humaines (RH)/Human resources management control	10h	-	-	-
Contrôle de gestion au service de la direction commerciale et marketing/Marketing & sales management control	10h	-	-	-
Contrôle de gestion au service de la direction développement durable/Sustainability management control	10h	-	-	-
UE8 CLUE <span style="float: right;">3 ECTS</span>	-	-	-	-
Anglais des affaires	-	20h	-	-
Management interculturel	2h	-	-	-
Enjeux économiques et sociaux en Europe	2h	-	-	-
Activité au Parlement Européen	-	4h	-	-
UE9 Professionnalisation - Mission en entreprise méthodologie mémoire <span style="float: right;">15 ECTS</span>	-	-	-	-
Méthodologie - initiation à la recherche	15h	-	-	-
Certification CIMA (co-/auto-formation)	-	30h	-	-
Tutorat et / ou co-formation	-	-	-	-
Mémoire de fin d'études et soutenance orale	-	-	-	-
Certification responsabilité sociale des organisations (RSO)	-	2h	-	-
Projet et accompagnement professionnel	-	2h	-	-