



# Master Contrôle de gestion et audit organisationnel

## Gestion, audit et intelligence des affaires

### Présentation

Cette formation se veut répondre à des multiples attentes tant d'un point de vue des entreprises que des étudiants.

Il est important de rappeler que d'ici 2025, c'est près de 30 000 postes qui seraient à pourvoir dans les métiers de l'expertise comptable selon l'étude 2022 de l'Observatoire des métiers de l'expertise comptable, du commissariat aux comptes et de l'audit (Omega), réalisée en partenariat avec l'OPCO Atlas. Ce sont 13 000 créations de postes dans le domaine de la comptabilité qui sont attendus en plus des départs à la retraite et des renouvellements des personnes en poste. Ce constat rejoint celui du conseil national de l'ordre des experts-comptables qui, lors du 77e congrès de la profession en septembre 2022, annonçait des recrutements en hausse de 6,2 % par an. Selon Charles Basset, coprésident du comité attractivité du Conseil national de l'ordre des experts-comptables, il manquerait environ 10 000 collaborateurs par an sur les différents métiers exercés dans les cabinets d'experts-comptables ». La tendance des TPE et PME est aujourd'hui d'externaliser leur gestion comptable notamment en raison de leurs difficultés à recruter ces profils. Cette tension sur le marché de l'emploi est bien présente sur le marché strasbourgeois où les différentes organisations rencontrées ont montré un intérêt fort à soutenir notre formation leur permettant d'avoir accès à de potentiels candidats. Le format de l'alternance leur a particulièrement plu dans la perspective d'être acteur de la formation et d'accroître leur attractivité.

### Objectifs

Le master Gestion, Audit et Intelligence des Affaires propose d'apporter une qualification de haut niveau à de futurs collaborateurs des directions financières d'entreprises et de banques, de cabinets d'audits financiers et d'expertise comptable. Dès la première année, le programme de Master repose sur une approche en alternance qui combine diverses populations d'étudiants, principalement en apprentissage, mais également en formation initiale traditionnelle ou en contrat de professionnalisation. Les étudiants suivent des cours théoriques, techniques et pratiques dispensés par une équipe composée d'enseignants, de chercheurs, et de professionnels du chiffre et du droit. Ce master offre également 3 équivalences au DSCG.

Grâce à un adossement à des recherches de pointe et à l'implication de professionnels du secteur, les étudiants acquièrent une compréhension approfondie et des compétences techniques de haut niveau, les préparant à devenir les futurs leaders dans leurs domaines respectifs.

### Insertion professionnelle

La **cellule FISE** (Formation, Insertion, Stages, Emploi) est née de la volonté de la Faculté d'assurer sa mission d'accompagnement et d'insertion professionnelle. Cette structure novatrice à l'Université de Strasbourg est au service des choix de formation et de l'insertion professionnelle des étudiants.

Les principales missions de la cellule FISE : préparation au projet professionnel de l'étudiant, CV, lettre de motivation, simulation d'entretien, diffusion d'offres de stage, d'alternance et d'emploi, accompagnement à l'insertion dans le monde du travail ...

Les études de sciences économiques et de gestion conduisent aux secteurs professionnels les plus diversifiés, allant du commerce à l'industrie, de la finance à la comptabilité, de la santé au social en passant par le management de la qualité, des projets internationaux ou des ressources humaines. Pour plus de détail sur les débouchés et les taux d'insertion professionnelle par formation, les informations sont à votre disposition sur le site de l'[ORESISPE](#).

### Métiers visés

Contrôleur de gestion commerciale, Contrôleur de gestion industrielle, Contrôleur de

Composante	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Faculté des sciences économiques et de gestion (FSEG)</a></li> </ul>
Langues d'enseignement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Français</li> </ul>
Niveau d'entrée	BAC +3
Durée	2 ans
ECTS	120
Volume global d'heures	804
Formation à distance	Non, uniquement en présentiel
Régime d'études	<ul style="list-style-type: none"> <li>FI (Formation initiale)</li> <li>Alternance : contrat d'apprentissage</li> <li>Alternance : contrat de professionnalisation</li> </ul>
Niveau RNCP	Niveau 7
RNCP	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">RNCP35918 : Master Contrôle de gestion et audit organisationnel</a></li> </ul>
Lieu	Pôle européen d'économie et de gestion - Faculté des sciences économiques et de gestion - 61 avenue de la Forêt Noire - 67085 Strasbourg
Campus	<ul style="list-style-type: none"> <li>Campus Esplanade</li> </ul>
Secteurs d'activité	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Activités auxiliaires de services financiers et d'assurance</a></li> <li><a href="#">Activités des sièges sociaux : conseil de gestion</a></li> <li><a href="#">Activités juridiques et comptables</a></li> <li><a href="#">Administration publique et défense ; sécurité sociale obligatoire</a></li> </ul>
Code ROME	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Expert-comptable / Experte-comptable</a></li> <li><a href="#">Analyste Financier / Financière</a></li> <li><a href="#">Directeur administratif et financier / Directrice administrative et financière -DAF-</a></li> <li><a href="#">Consultant / Consultante en organisation et management</a></li> <li><a href="#">Contrôleur / Contrôleuse de gestion</a></li> </ul>
Stage	Oui
Alternance	Oui
CFA partenaire	<a href="#">CFAU</a>

gestion sociale, Contrôleur de gestion groupe  
Auditeur interne, Auditeur financier, Consultant en contrôle de gestion, Consultant en audit interne  
Direction administrative et financière, Expertise comptable, Conseil en organisation et management d'entreprise  
Analyse et ingénierie financière

## Les + de la formation

Cette formation offre une combinaison puissante de connaissances théoriques et de compétences pratiques essentielles pour exceller dans le domaine de la gestion et de l'audit. Ce parcours apporte une forte valeur ajoutée au profil de l'étudiant. Les compétences développées, telles que la gestion stratégique et l'audit financier, font de l'étudiant un professionnel polyvalent et recherché dans des secteurs variés. De plus, la maîtrise de l'intelligence des affaires renforce sa capacité à prendre des décisions informées, renforçant son attractivité sur le marché du travail.

La formation est adossée au laboratoire BETA-CNRS (UMR 7522) de l'Université de Strasbourg, ce parcours s'engage dans une relation étroite avec les domaines de la recherche en sciences de gestion. Le laboratoire BETA est le principal laboratoire en sciences économiques et de gestion du grand est, il regroupe 210 membres dont 120 enseignants-chercheurs et chercheurs titulaires. Les étudiants du master peuvent profiter d'une fenêtre sur le monde de la recherche, notamment à travers l'organisation de colloques universitaires, mais aussi de conférences, de séminaires ou d'ateliers. Les étudiants ont la possibilité de poursuivre leur parcours en choisissant de faire un doctorat. Une unité d'enseignement sera consacrée à l'initiation à la recherche et accompagnera les étudiants à la rédaction d'un mémoire.

## Critères de recrutement

Conditions d'admission :

En M1 : titulaire d'une licence L3 en management, en gestion, en droit, en économie, sciences politiques, DCG, BUT GEA ou équivalent.

En M2 : accès de droit pour les titulaires du M1 CGAO, parcours Gestion, audit et intelligence des affaires de l'Université de Strasbourg. Examen de la candidature pour les titulaires d'un M1 CCA ou CGAO délivré par une autre composante ou une autre université.

Bon niveau d'anglais (certains enseignements disciplinaires auront lieu en anglais).  
Recrutement sur dossier et entretien.

## Candidater

Pour connaître les modalités de candidature, consultez [la page dédiée](#) sur le site de l'Université de Strasbourg.

## Prérequis obligatoires

En M1 : titulaire d'une licence L3 en management, en gestion, en droit, en économie, sciences politiques, DCG, BUT GEA ou équivalent.

En M2 : accès de droit pour les titulaires du M1 CGAO, parcours Gestion, audit et intelligence des affaires de l'Université de Strasbourg. Examen de la candidature pour les titulaires d'un M1 CCA ou CGAO délivré par une autre composante ou une autre université.

Bon niveau d'anglais (certains enseignements disciplinaires auront lieu en anglais).  
Recrutement sur dossier et entretien.

## Prérequis recommandés

De bonnes connaissances en droit et en fiscalité sont un plus.

## Présentation et organisation de l'équipe pédagogique

L'équipe pédagogique se compose d'enseignants-chercheurs, d'enseignants mais également d'intervenants extérieurs (professionnels du chiffre et du droit).

Rythme d'alternance	Rythme d'alternance sur les deux années : 3 jours en entreprise puis 2 jours en formation, et selon la période fiscale en entreprise.
Type de contrat d'alternance	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contrat d'apprentissage</li><li>• Contrat de professionnalisation</li></ul>

## Aménagements pour les publics ayant un profil spécifique

Les aménagements possibles pour cette formation et mise en œuvre par la mise en place d'un contrat pédagogique validée par le responsable pédagogique sont :

- Dispense d'assiduité ;
- Attribution d'un régime long d'études ;
- Dispense de contrôle continu.

Pour toute information complémentaire, contactez le [référent handicap de la FSEG](#)

## Droits de scolarité

Pour connaître les droits de scolarité, consultez [la page dédiée](#) sur le site de l'Université de Strasbourg.

## Contacts

### Responsable(s) de mention

- [Veronique Schaeffer](#)

### Responsable(s) de parcours

- [Sophie Bollinger](#)
- [Marquerite Tapiero](#)

## Autres contacts

[Scolarité](#)

[Référent apprentissage](#)

[Chargée des relations entreprises, de l'orientation et de l'insertion professionnelle au sein de la Faculté des sciences économiques et de gestion de Strasbourg](#)

# Programme des enseignements

## Gestion, audit et intelligence des affaires

### Master 1 Contrôle de gestion et audit organisationnel - Gestion, audit et intelligence des affaires (alternance possible)

Semestre 1				
	CM	TD	TP	CI
Stratégie et management	-	-	-	-
Management stratégique	31,5h	-	-	-
Digital Economy and Creative industry	7h	-	-	-
Accompagnement au changement	-	-	-	-
Strategy and communication	7h	-	-	-
Conduite du changement	27h	-	-	-
Management des RH et des compétences	7h	-	-	-
Hackathon Audit	17,5h	-	-	-
Gestion comptable et financière	-	-	-	-
Fondamentaux de comptabilité et introduction des comptes consolidés	21h	-	-	-
Finance	21h	-	-	-
Évaluation de l'entreprise	14h	-	-	-
Management de la donnée	-	-	-	-
SI and new technology	33h	-	-	-
Intelligences des affaires VBA	15h	-	-	-
Intelligences des affaires Power BI	24,5h	-	-	-
Management stratégique des données - Big Data	7h	-	-	-
Les enjeux de demain	-	-	-	-
Ouverture vers l'économie de demain	3,5h	-	-	-
Marketing durable	7h	-	-	-
Creativity and Innovation	7h	-	-	-
Introduction à la blockchain	8h	-	-	-
Simulation d'entreprise	21h	-	-	-

Semestre 2				
	CM	TD	TP	CI
Gestion et audit	-	-	-	-
Audit interne	12h	-	-	-
Fondamentaux du contrôle de gestion	20h	-	-	-
Les indispensables du contrôle de gestion	12h	-	-	-
Tableau de bord extra-financier	12h	-	-	-

	CM	TD	TP	CI
Gestion et droit 6 ECTS	-	-	-	-
Introduction à la gestion de projet	10,5h	-	-	-
Droit des contrats	48,5h	-	-	-
Initiation à la recherche 18 ECTS	-	-	-	-
Projet professionnel / Stage obligatoire de 2 mois pour les non alternants	11h	-	-	-
Mémoire	25h	-	-	-

**Master 2 Contrôle de gestion et audit organisationnel - Gestion, audit et intelligence des affaires (alternance possible)**

<b>Semestre 3</b>				
	CM	TD	TP	CI
Droit des affaires 15 ECTS	-	-	-	-
Droit fiscal	42h	-	-	-
Droit des sociétés et des groupes	46h	-	-	-
Droit des entreprises en difficulté	38,5h	-	-	-
Comptabilité des groupes 7 ECTS	-	-	-	-
Opérations de restructurations	31,5h	-	-	-
Consolidation des groupes	59,5h	-	-	-
Normes internationales	17,5h	-	-	-
Audit et pilotage 8 ECTS	-	-	-	-
Gestion de la performance informationnelle	31,5h	-	-	-
L'IA dans les métiers du chiffre	21h	-	-	-
Audit externe	31,5h	-	-	-

<b>Semestre 4</b>				
	CM	TD	TP	CI
Finance et conseil 9 ECTS	-	-	-	-
Diagnostic approfondi	17,5h	-	-	-
Investissement et financement	24,5h	-	-	-
La trésorerie	17,5h	-	-	-
Finance durable	7h	-	-	-
Ingénierie financière	31,5h	-	-	-
Initiation à la recherche 21 ECTS	-	-	-	-
Stage obligatoire de 2 mois pour les non alternants	-	-	-	-
Accompagnement - initiation à la recherche	41h	-	-	-