Université de Strasbourg

Arts, Lettres, Langues | 2026-2027

DIPLÔME NATIONAL DE MASTER CONTRÔLÉ PAR L'ÉTAT

Master Langues étrangères appliquées (LEA)
Management de projets de coopération internationaux et multilingues

Présentation

Les parcours de master de la mention Langues Étrangères Appliquées (LEA) forment des étudiants multilingues aux métiers de la communication internationale, du web et du numérique, du management de projets de coopération internationale et multilingue, de l'intelligence économique et stratégique, du développement international, des risques à l'international, ainsi que du management de réseaux et d'écosystèmes innovants en Europe.

A l'issue de la formation, les diplômés sauront appliquer, à l'écrit et à l'oral, leurs compétences linguistiques avancées à des domaines précis et opérationnels du parcours choisi. Les diplômés posséderont également des compétences techniques spécifiques à chaque parcours (consulter le détail des parcours).

Tous les parcours de la mention Master LEA sont ouverts à l'alternance en deuxième année de Master.

Le Master en Langues Étrangères Appliquées a pour objectif de former des spécialistes de deux à trois champs disciplinaires, à savoir d'une ou deux langues étrangères ainsi qu'au moins un domaine technique. (consulter le détail des parcours).

Débouchés

Possibilité transversale de travailler en France ou à l'international, dans le privé ou dans le public dans les domaines des différents parcours. Voir détails dans les parcours.

Poursuite d'études

Au delà du Master, une poursuite d'études est envisageable au niveau doctoral grâce à l'adossement aux équipes d'accueil de la Faculté des langues (LiLPa, Search, LISEC)

Description générale du contexte

La mention de Master en Langues Étrangères Appliquées (LEA) répond aux besoins complexes et en constante évolution de l'environnement professionnel, tant territorial qu'international et regroupe les six domaines d'application clés suivants:

- Communication internationale
- Communication Web et numérique
- Management de projets de coopération internationaux et multilingues,
- Intelligence économique et développement international
- Intelligence stratégique (Renseignement) et risques à l'international
- Management de réseaux et d'écosystèmes innovants en Europe

Ce programme offre aux étudiants une opportunité unique d'acquérir des compétences variées pour devenir des experts dans leur discipline, ouverts sur de multiples horizons prêts à relever les défis contemporains. La Mention LEA souligne la philosophie de des parcours qu'elle englobe : appliquer des compétences linguistiques à des domaines opérationnels, avec des méthodes permettant d'appréhender la complexité, et mettre la professionnalisation au cœur de l'organisation pédagogique avec l'ouverture à l'alternance et les mises en situations professionnelles évaluées et valorisées.

Trois parcours de M1 donnant accès à sept parcours de M2 en formation initiale et un

Composante	• Faculté des langues
Langues d'enseignement	• Anglais • Français
Niveau d'entrée	BAC +3
Durée	2 ans
ECTS	120
Volume global d'heures	1033
Formation à distance	Hybride (mixte : enseignements à distance et présentiel)
Régime d'études	• FI (Formation initiale) • FC (Formation continue) • Alternance : contrat d'apprentissage • Alternance : contrat de professionnalisation
Niveau RNCP	Niveau 7
RNCP	• RNCP39263 : Master Langues étrangères appliquées (LEA)
Stage	Oui
Alternance	Oui
CFA partenaire	CFAU
Type de contrat d'alternance	• Contrat d'apprentissage • Contrat de professionnalisation

Aménagements pour les publics ayant un profil spécifique

La formation respecte les préconisations des Régimes spéciaux d'études préconisés par la CFVU, et l'appréciation de la situation reste individuelle et qu'elle doit tenir compte de la situation particulière de l'étudiant ainsi que des spécificités de la formation concernée.

Concernant le M2, en alternance, les étudiants sont soumis à l'assiduité. En cas de régime spécifique, la situation sera étudiée au cas par cas.

Droits de scolarité

Pour consulter les droits de scolarité, consultez la page dédiée sur le site de l'Université de Strasbourg.

Contacts

Référente administrative

parcours en formation continue (et en EAD) sont proposés:

- **M1 Communication Web multilingue (CAWEB)** qui donne accès à deux spécialisation M2

- M2 Communication Web multilingue
- M2 Multilingual Web Communication(CAWEB EAD, en anglais)

- Irina Barbet
- Morgane Scheyder

Responsable(s) de parcours

- Bianca Polo Del Vecchio
- Samira Khemkhem-Krika

- **M1 Tronc Commun Relations internationales : communication et information stratégique** qui donne accès à trois parcours de M2 possibles:

- M2 Communication internationale
- M2 Intelligence économique et développement international
- M2 Renseignement et risques à l'international

- **M1 Tronc Commun Relations internationales : projets de coopération et intelligence collective** qui donne accès à deux parcours de M2 possibles:

- Intelligence Collective et Écosystèmes innovants en Europe
- Management de projets de coopération internationaux et multilingues

- **M2 Multilingual Web Communication - specialisation "Usability and UX Design"** (en EAD et en formation continue uniquement (CAWEB "Usability and UX Design)

Le positionnement transfrontalier de l'Université de Strasbourg enrichit la mention avec l'ouverture de trois parcours en doubles diplômes labellisés Université Franco-allemande:

- un double diplôme conjoint avec le master European Studies de l'Université de Passau (Allemagne).
  Au terme du cursus, les étudiants obtiendront deux diplômes reconnus en France et en Allemagne. Les étudiants inscrits dans ce double master suivent les cours des semestres 1 et 2 à Passau, et ceux des semestres 3 et 4 à Strasbourg. Ce double diplôme peut ouvrir à deux parcours de master à Strasbourg :

1. Le master Management de projets de coopération internationaux et multilingues en 2ème année de Master à Strasbourg (ajouter le lien vers master MPCE).
2. Le master Communication internationale en 2ème année de Master à Strasbourg. (ajouter le lien vers master CI).

- Le master Intelligence collective et écosystèmes innovants en Europe, en partenariat avec la Hochschule de Kehl (Allemagne).
  Les étudiants ont cours à Strasbourg au semestre 1, puis à la Hochschule de Kehl au semestre 2. Au semestre 3, ils ont cours au sein des deux établissements. Le semestre 4 est consacré à la réalisation d'un stage ou d'un apprentissage à temps plein, en France ou en Allemagne.

(voir page des parcours franco-allemands)

Structure et organisation pédagogiques

La formation est organisée en 2 ans, sur 4 semestres comportant 30 ECTS chacun, soit 120 ECTS au total.

Six des septs parcours de la mention assurent une formation sur deux ans et uniquement en présentiel. Tous les parcours de la mention sont ouverts à l'alternance en deuxième année.

Le parcours Multilingual Web Communication, spécialisation "Usability and UX Design" est proposé en enseignement à distance (en formation continue et en deuxième année seulement). Les cours de ce dernier sont exclusivement dispensés en anglais et attirent de ce fait surtout un public international en reprise d'études.

L'université de Strasbourg propose une politique globale pour gérer les cas des étudiants salariés (dispensés d'assiduité aux CI), des étudiants handicapés (aménagement des épreuves), sportifs et artistes de haut niveau...). Les parcours de la mention LEA appliquent ces mesures.

Le parcours proposé en EAD se prête particulièrement à accueillir un public ayant des contraintes spécifiques.

Objectifs

Le **Master 1** est structuré en **tronc commun Relations internationales: Projets de coopération et intelligence collective** avec pour objectif d'ouvrir aux étudiants différents horizons professionnels tout en renforçant leurs fondamentaux. La spécialisation est amorcée dès le M1 mais se confirme en deuxième année de master. Ce tronc commun donne accès au :

- M2 Management de projets de coopération internationaux et multilingues
- M2 Intelligence collective et écosystèmes innovants en Europe

L'objectif du parcours Master 2 Management de projets de coopération internationaux et multilingues est de former des professionnels multilingues aux métiers de la gestion de projet et de la coopération intra- et extra-européenne, intergouvernementale, transfrontalière, interrégionale et décentralisée.

Compétences à acquérir :

- Identifier les enjeux de la coopération internationale dans différents domaines
- Appréhender les compétences et stratégies des acteurs
- Effectuer une analyse des besoins dans un contexte d'échanges internationaux
- Identifier et analyser les politiques et programmes pertinents
- Identifier les sources de financement et analyser l'éligibilité et l'adéquation du projet
- Rédiger un plan de projet et répondre aux appels d'offres et à propositions
- Élaborer un budget et développer une maîtrise des dépenses budgétaires
- Identifier et mobiliser les parties prenantes et gérer une équipe multiculturelle et multilingue
- Assurer le suivi et l'évaluation d'un projet international
- Développer une excellente maîtrise de deux langues étrangères pour des usages professionnels

Insertion professionnelle

aide à la définition du projet professionnel, techniques de recherche d'emploi, coaching professionnel (relecture du CV et lettre de motivation, préparation aux entretiens).

Présence dans le département d'une Chargée d'apprentissage et de relations entreprises et, dans la faculté, d'une Chargée d'Orientation et d'Insertion Professionnelle. Collaboration étroite avec l'Espace Avenir de l'Université.

Insertion professionnelle : 100%

Source : ORESIPE : Observatoire régional de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle https://oresipe.unistra.fr/formation/parcours-detudiants/insertion-professionnelle/insertion-professionnelle/insertion-professionnelle-des-diplomes-de-dut-licence-professionnelle-et-master/offre-de-formation-2013-2017-1

Métiers visés

Métiers visés :
Chargé ou chef de projet, chargé de mission ou d'étude, conseiller ou consultant en financement et/ou gestion de projet, analyste…

Secteur(s) d'activité :
Nos diplômés multilingues, hautement qualifiés, travailleront dans les institutions de coopération européennes et internationales, les collectivités territoriales, les associations et ONGs, les cabinets de consulting en financement et gestion de projets, les services de relations internationales des universités…

Les + de la formation

Intervenants professionnels, séminaires en deux langues étrangères, 25% des cours en anglais.

Critères de recrutement

Pour l'accès en M1 : Licence ou diplôme équivalent à 180 ECTS ; anglais niveau B2 minimum et une autre langue niveau B2

Pour l'accès en M2 : M1 ou un diplôme équivalent à 240 crédits ECTS ; anglais niveau B2 minimum et une autre langue niveau B2

Candidater

Pour consulter les modalités de candidature, consultez la page dédiée sur le site de l'Université de Strasbourg.

Candidature privilégiée en M1 « Projets de coopération et intelligence collective » ou candidature directement en M2 via la plateforme eCandidat.

Dossier comprenant :

- Diplômes obtenus et relevés de notes
- Lettre de motivation

Critères généraux d'examen des dossiers :

- Résultats académiques cohérents dans les matières importantes pour le parcours visé
- Cohérence du projet par rapport à la formation
- Niveau de langues certifié (attendus : B2 en Anglais, B2 en LV2)

Si le dossier satisfait aux 3 critères, un entretien de motivation sera proposé.

Si les critères de résultats académiques et de projet sont bons mais les langues pas certifiées, le candidat devra passer un entretien de motivation et des entretiens en langues

Si le niveau de langue inférieur à l'exigence ou les résultats sont insuffisants dans matières importantes pour le parcours visé ou projet d'études incohérent avec le parcours/débouché visé, le candidat ne sera pas invité à un entretien, sa candidature ne sera pas retenue.

Prérequis obligatoires

Pour l'accès en M1 : Licence ou diplôme équivalent à 180 ECTS ; anglais niveau B2 minimum et une autre langue niveau B2

Pour l'accès en M2 : M1 ou un diplôme équivalent à 240 crédits ECTS ; anglais niveau B2 minimum et une autre langue niveau B2

Tests d'admission et entretien de motivation.
Bonne culture générale.
Connaissances solides de deux langues étrangères (niveau B2) pour les ressortissants de l'UE et une langue étrangère pour les candidats de pays tiers.
Anglais obligatoire (niveau B2 minimum).

Prérequis recommandés

Mention(s) conseillée(s) pour accéder au M1 et au M2 : Langues étrangères appliquées ; Langues, littératures et civilisations étrangères et régionales ; Lettres, langues ; Administration publique ; Droit ; Economie ; Gestion ; Economie et gestion ; Administration économique et sociale ; Science politique ; Humanités ; Histoire ; Géographie et aménagement ; Sciences de l'homme, anthropologie, ethnologie.

Pour intégrer le M2 « Management de projets de coopération internationaux et multilingues » il est fortement recommandé que les étudiants suivent le M1 Projets de coopération et intelligence collective.

Connaissance préalable d'outils de gestion de projet et/ou expérience en gestion de projet (stage, par exemple).

Présentation et organisation de l'équipe pédagogique

Responsable pédagogique du Master 1 « Projets de coopération et intelligence collective » : Samira Khemkhem (samira.khemkhem@unistra.fr)

Responsable pédagogique du Master 2 « Management de projets de coopération internationaux et multilingues » : Bianca Polo Del Vecchio (biancapdv@unistra.fr)

Gestionnaires de scolarité: Irina Barbet (i.barbet@unistra.fr) et Morgane Scheyder (morgane.scheyder@unistra.fr

50% des cours sont assurés par des universitaires et 50% par des professionnels travaillant dans divers domaines de la coopération internationale et de la gestion de projets.

Programme des enseignements

Management de projets de coopération internationaux et multilingues

Master 1 - Langues étrangères appliquées - Projet de coopération et intelligence collective - Tronc commun

Semestre 1 - Projet de coopération et intelligence collective - Tronc commun

	CM	TD	TP	CI
UE 1 - Institutions et relations internationales 9 ECTS	-	-	-	-
Introduction aux Relations internationales	18h	-	-	-
Acteurs Relations internationales	18h	-	-	-
Géopolitique et économie politique internationale	-	18h	-	-
Institutions et gouvernance en France et en Allemagne	18h	-	-	-
Institutions de l'Union européenne	18h	-	-	-
UE 2 - Coopération internationale et écosystèmes 6 ECTS	-	-	-	-
Introduction théorique et pratique aux réseaux et écosystèmes innovants	16h	-	-	-
Introduction à la théorie des organisations	16h	-	-	-
Les fondements de la coopération internationale	-	16h	-	-
Les écosystèmes en France et en Europe	-	16h	-	-
UE 3 - Management stratégique 6 ECTS	-	-	-	-
Approches du management stratégique	-	16h	-	-
Économie de l'entreprise et introduction à la gestion	-	12h	-	-
Introduction à l'Intelligence économique	-	12h	-	-
UE 4 - Langues et civilisations étrangères 6 ECTS	-	-	-	-
Séminaire en anglais	-	36h	-	-
Liste à choix - choisir 1 parmi 6				
Allemand	-	36h	-	-
Espagnol	-	36h	-	-
Italien	-	36h	-	-
Russe	-	36h	-	-
Médiation linguistique et civilisation chinoise	-	36h	-	-
Autres langues	-	-	-	-
UE 5 - Management de projet 3 ECTS	-	-	-	-
Management de projet	-	12h	-	-
Projet Tutoré	-	24h	-	-
Recherche documentaire	-	8h	-	-

Semestre 2 - Projet de coopération et intelligence collective - Tronc commun

	CM	TD	TP	CI

	CM	TD	TP	CI
UE 1 - Relations internationales et droit 6 ECTS	-	-	-	-
Liste à choix - choisir 3 parmi 4				
Grands enjeux économiques contemporains	-	16h	-	-
Droit international public	18h	-	-	-
Actualité internationale	-	16h	-	-
European Policies	-	16h	-	-
UE 2 - Intelligence collective et innovation 6 ECTS	-	-	-	-
Économie de l'entreprise et initiation à la gestion 2	-	12h	-	-
Introduction à l'intelligence collective	-	16h	-	-
Innovation et créativité : principes, méthodes et acteurs	16h	-	-	-
La propriété intellectuelle au service de l'innovation	-	12h	-	-
UE 3 - Management et projets 6 ECTS	-	-	-	-
Manager un projet de l'idee à la concrétisation	-	16h	-	-
Management interculturel	-	16h	-	-
Les organisations en charge de la facilitation	-	16h	-	-
Financements européens	-	16h	-	-
UE 4 - Langues et civilisations étrangères 6 ECTS	-	-	-	-
Anglais	-	36h	-	-
Liste à choix - choisir 1 parmi 6				
Allemand	-	36h	-	-
Russe	-	36h	-	-
Italien	-	36h	-	-
Espagnol	-	36h	-	-
Médiation linguistique et civilisation chinoise	-	36h	-	-
Autres langues	-	-	-	-
UE 5 - Techniques professionnelles 3 ECTS	-	-	-	-
Liste à choix - choisir 3 parmi 5				
Écrits professionnels	-	16h	-	-
Prise de parole en public	-	12h	-	-
Veille & traitement de l'information	-	12h	-	-
Datavisualisation	-	15h	-	-
Le marketing et la communication dans les organisations	-	16h	-	-
UE 6 - Expérience professionnalisante 3 ECTS	-	-	-	-

	CM	TD	TP	CI
Liste à choix - choisir 1 parmi 3				
Stage	-	-	-	-
Mission professionnelle	-	-	-	-
Séjour encadré à l'étranger	-	-	-	-

Master 2 - Langues étrangères appliquées - Management de projets de coopération internationaux et multilingues

Semestre 3 - Management de projets de coopération internationaux et multilingues

	CM	TD	TP	CI
UE 1 - Le contexte et les cadres de la coopération internationale 3 ECTS	-	-	-	-
Le contexte géopolitique et économique de la coopération internationale	-	24h	-	-
Les cadres légaux et politiques de la coopération internationale	18h	6h	-	-
UE 2 - Les acteurs de la coopération internationale 3 ECTS	-	-	-	-
Les acteurs internationaux et européens	-	16h	-	-
Les acteurs nationaux et territoriaux	-	16h	-	-
Les acteurs non-étatiques	-	16h	-	-
UE 3 - Les objectifs et les moyens de la coopération internationale 3 ECTS	-	-	-	-
Les thématiques de la coopération internationale	-	24h	-	-
Les politiques et programmes de la coopération internationale	-	24h	-	-
UE 4 - Méthodologie et outils de management de projet 6 ECTS	-	-	-	-
Méthodologie de projet	-	16h	-	-
Montage de dossier de projet	-	16h	-	-
Gestion des ressources humaines et financières	-	16h	-	-
Communication et évaluation de projet	-	16h	-	-
UE 5 - Ateliers pratiques de management de projet 6 ECTS	-	-	-	-
Ateliers techniques et thématiques	-	48h	-	-
Gestion de crise	-	16h	-	-
Projet tutoré	-	20h	-	-
UE 6 - Séminaires en langues étrangères 9 ECTS	-	-	-	-
Séminaire en anglais	-	36h	-	-
Liste à choix - choisir 1 parmi 6				
Séminaire en allemand	-	24h	-	-
Séminaire en espagnol	-	24h	-	-
Séminaire en italien	-	24h	-	-
Séminaire en russe	-	24h	-	-
Médiation linguistique et civilisation chinoise	-	24h	-	-
Autres langues	-	-	-	-

Semestre 4 - Management de projets de coopération internationaux et multilingues

	CM	TD	TP	CI
UE 1 - Compétences professionnelles et techniques de recherche 3 ECTS	-	-	-	-
Méthodologie d'enquêtes et de mémoire	-	30h	-	-
Les compétences professionnelles transversales	-	24h	-	-
UE 2 - Stage / alternance et mémoire de fin d'études 27 ECTS	-	-	-	-
Stage ou alternance	-	-	-	-
Mémoire	-	-	-	-