Université de Strasbourg

Arts, Lettres, Langues | 2026-2027

DIPLÔME NATIONAL DE MASTER CONTRÔLÉ PAR L'ÉTAT

Master Langues étrangères appliquées (LEA)
Intelligence collective et écosystèmes innovants en Europe

Présentation

Les parcours de master de la mention Langues Étrangères Appliquées (LEA) forment des étudiants multilingues aux métiers de la communication internationale, du web et du numérique, du management de projets de coopération internationale et multilingue, de l'intelligence économique et stratégique, du développement international, des risques à l'international, ainsi que du management de réseaux et d'écosystèmes innovants en Europe.

A l'issue de la formation, les diplômés sauront appliquer, à l'écrit et à l'oral, leurs compétences linguistiques avancées à des domaines précis et opérationnels du parcours choisi. Les diplômés posséderont également des compétences techniques spécifiques à chaque parcours (consulter le détail des parcours).

Tous les parcours de la mention Master LEA sont ouverts à l'alternance en deuxième année de Master.

Le Master en Langues Étrangères Appliquées a pour objectif de former des spécialistes de deux à trois champs disciplinaires, à savoir d'une ou deux langues étrangères ainsi qu'au moins un domaine technique. (consulter le détail des parcours).

Débouchés

Possibilité transversale de travailler en France ou à l'international, dans le privé ou dans le public dans les domaines des différents parcours. Voir détails dans les parcours.

Poursuite d'études

Au delà du Master, une poursuite d'études est envisageable au niveau doctoral grâce à l'adossement aux équipes d'accueil de la Faculté des langues (LiLPa, Search, LISEC)

Description générale du contexte

La mention de Master en Langues Étrangères Appliquées (LEA) répond aux besoins complexes et en constante évolution de l'environnement professionnel, tant territorial qu'international et regroupe les six domaines d'application clés suivants:

- Communication internationale
- Communication Web et numérique
- Management de projets de coopération internationaux et multilingues,
- Intelligence économique et développement international
- Intelligence stratégique (Renseignement) et risques à l'international
- Management de réseaux et d'écosystèmes innovants en Europe

Ce programme offre aux étudiants une opportunité unique d'acquérir des compétences variées pour devenir des experts dans leur discipline, ouverts sur de multiples horizons prêts à relever les défis contemporains. La Mention LEA souligne la philosophie de des parcours qu'elle englobe : appliquer des compétences linguistiques à des domaines opérationnels, avec des méthodes permettant d'appréhender la complexité, et mettre la professionnalisation au cœur de l'organisation pédagogique avec l'ouverture à l'alternance et les mises en situations professionnelles évaluées et valorisées.

Trois parcours de M1 donnant accès à sept parcours de M2 en formation initiale et un

Composante	• Faculté des langues
Langues d'enseignement	• Allemand • Anglais • Français
Niveau d'entrée	BAC +3
Durée	2 ans
ECTS	120
Volume global d'heures	1051
Formation à distance	Hybride (mixte : enseignements à distance et présentiel)
Régime d'études	• FI (Formation initiale) • FC (Formation continue) • Alternance : contrat d'apprentissage • Alternance : contrat de professionnalisation
Niveau RNCP	Niveau 7
RNCP	• RNCP39263 : Master Langues étrangères appliquées (LEA)
Disciplines	• Sciences économiques • Sciences de gestion et du management
Code ROME	• Chargé / Chargée d'études socio-économiques • Responsable Commercial / Commerciale • Chargé / Chargée des relations publiques • Planneur / Planneuse stratégique • Consultant / Consultante en organisation et management • Ingénieur / Ingénieure R&D en industrie
Stage	Oui
Alternance	Oui
CFA partenaire	CFAU
Type de contrat d'alternance	• Contrat d'apprentissage • Contrat de professionnalisation

Aménagements pour les publics ayant un profil spécifique

La formation respecte les préconisations des Régimes spéciaux d'études préconisés par la CFVU. L'appréciation de la situation reste individuelle et doit tenir compte de la situation

parcours en formation continue (et en EAD) sont proposés:

- **M1 Communication Web multilingue (CAWEB)** qui donne accès à deux spécialisation M2

- M2 Communication Web multilingue
- M2 Multilingual Web Communication(CAWEB EAD, en anglais)

- **M1 Tronc Commun Relations internationales : communication et information stratégique** qui donne accès à trois parcours de M2 possibles:

- M2 Communication internationale
- M2 Intelligence économique et développement international
- M2 Renseignement et risques à l'international

- **M1 Tronc Commun Relations internationales : projets de coopération et intelligence collective** qui donne accès à deux parcours de M2 possibles:

- Intelligence Collective et Écosystèmes innovants en Europe
- Management de projets de coopération internationaux et multilingues

particulière de l'étudiant ainsi que des spécificités de la formation concernée.

Concernant le M2, en alternance, les étudiants sont soumis à l'assiduité et au rythme de l'alternance. En cas de régime spécifique, la situation sera étudiée au cas par cas.

Droits de scolarité

Pour consulter les droits de scolarité, consultez la page dédiée sur le site de l'Université de Strasbourg.

Contacts

Responsable(s) de parcours

- Verena Hänsch-Hervieux
- Alain Toubiana
- Samira Khemkhem-Krika

Référente administrative

- Morgane Scheyder
- Irina Barbet

- **M2 Multilingual Web Communication - specialisation "Usability and UX Design"** (en EAD et en formation continue uniquement (CAWEB "Usability and UX Design)

Le positionnement transfrontalier de l'Université de Strasbourg enrichit la mention avec l'ouverture de trois parcours en doubles diplômes labellisés Université Franco-allemande:

- un double diplôme conjoint avec le master European Studies de l'Université de Passau (Allemagne).
  Au terme du cursus, les étudiants obtiendront deux diplômes reconnus en France et en Allemagne. Les étudiants inscrits dans ce double master suivent les cours des semestres 1 et 2 à Passau, et ceux des semestres 3 et 4 à Strasbourg. Ce double diplôme peut ouvrir à deux parcours de master à Strasbourg :

1. Le master Management de projets de coopération internationaux et multilingues en 2ème année de Master à Strasbourg (ajouter le lien vers master MPCE).
2. Le master Communication internationale en 2ème année de Master à Strasbourg. (ajouter le lien vers master CI).

- Le master Intelligence collective et écosystèmes innovants en Europe, en partenariat avec la Hochschule de Kehl (Allemagne).
  Les étudiants ont cours à Strasbourg au semestre 1, puis à la Hochschule de Kehl au semestre 2. Au semestre 3, ils ont cours au sein des deux établissements. Le semestre 4 est consacré à la réalisation d'un stage ou d'un apprentissage à temps plein, en France ou en Allemagne.

(voir page des parcours franco-allemands)

Structure et organisation pédagogiques

La formation est organisée en 2 ans, sur 4 semestres comportant 30 ECTS chacun, soit 120 ECTS au total.

Six des septs parcours de la mention assurent une formation sur deux ans et uniquement en présentiel. Tous les parcours de la mention sont ouverts à l'alternance en deuxième année.

Le parcours Multilingual Web Communication, spécialisation "Usability and UX Design" est proposé en enseignement à distance (en formation continue et en deuxième année seulement). Les cours de ce dernier sont exclusivement dispensés en anglais et attirent de ce fait surtout un public international en reprise d'études.

L'université de Strasbourg propose une politique globale pour gérer les cas des étudiants salariés (dispensés d'assiduité aux CI), des étudiants handicapés

(aménagement des épreuves), sportifs et artistes de haut niveau...). Les parcours de la mention LEA appliquent ces mesures.

Le parcours proposé en EAD se prête particulièrement à accueillir un public ayant des contraintes spécifiques.

Objectifs

Le master Intelligence collective et écosystèmes innovants en Europe se décline en deux parcours : le parcours franco-allemand (langues de travail : allemand, français, anglais) , et le parcours français à Strasbourg (langues de travail : français et anglais et une autre langue vivante)

Les M1 est structuré **en Tronc commun Relations internationales Projets de coopération & intelligence collective** avec pour objectif d'ouvrir aux étudiants différents horizons professionnels tout en renforçant leurs fondamentaux. La spécialisation est amorcée dès le M1 mais se confirme en deuxième année de master. Ce tronc commun donne accès au :

- M2 master Intelligence collective et écosystèmes innovants en Europe
- M2 management de projets de coopération internationaux et multilingues

L'objectif de ce master est de former des professionnels de la collaboration entre acteurs privés et publics, capables d'animer des réseaux d'entreprises ou des communautés. Dans ces postes, ils gèreront des projets collaboratifs et mettront en place les conditions d'émergence de l'intelligence collective et de l'innovation.

Compétences à acquérir M2

- Être apte à animer et développer un écosystème d'acteurs (cluster d'entreprises, réseau territorial ou communauté).
- Savoir initier, concevoir et manager des projets collaboratifs innovants
- Maîtriser les outils et le management de l'innovation.
- Maîtriser les démarches de l'intelligence collective pour attirer des dynamiques économiques innovantes et renforcer le territoire.
- Maîtriser les outils techniques de l'intelligence économique : recherche et analyse de l'information.
- Connaître les principes et les pratiques du management des entreprises
- Connaître les politiques publiques et l'environnement territorial des écosystèmes innovants
- Connaître les environnements institutionnels européens.
- Être capable de travailler dans des contextes multilingues et interculturels.

Insertion professionnelle

Source : ORESIPE : Observatoire régional de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle https://oresipe.unistra.fr/formation/parcours-detudiants/insertion-professionnelle/insertion-professionnelle/insertion-professionnelle-des-diplomes-de-dut-licence-professionnelle-et-master/offre-de-formation-2013-2017-1

Aide à l'insertion professionnelle : aide à la définition du projet professionnel, techniques de recherche d'emploi, coaching professionnel (relecture du CV et lettre de motivation, préparation aux entretiens).

Présence dans le département d'une Chargée d'apprentissage et de relations entreprises et, dans la faculté, d'une Chargée d'Orientation & d'Insertion Professionnelle. Collaboration étroite avec l'Espace Avenir de l'Université.

Métiers visés

Secteurs d'activité:

Innovation, Intelligence collective et écosystèmes, Management de projet, ces thématiques sont appliquées à tous types de secteurs industriels (automobile, numérique, industries culturelles et créatives...) et publics (collectivités territoriales, chambres de commerce, agences d'innovation et de développement économique)

Métiers visés:

Dans les équipes de management de cluster, et réseaux territoriaux en France, en Allemagne ou en Europe :

- Chargé de mission, responsable de projets ou chargé de projets internationaux dans les agences de développement économique ou d'innovation, chambres de commerces et collectivités territoriales, bureaux d'études ou de conseil,
- Développeur économique dans des administrations publiques locales, nationales, européennes, associations ou ONG œuvrant pour les clusters / réseaux.
- Animateurs de communautés dans des entreprises multisites ou multinationales

Les + de la formation

Le Master Intelligence Collective et Écosystèmes Innovants en Europe collabore avec le BETA, laboratoire de recherche mixte (Faculté de Sciences Économique et de Gestion) spécialisé dans l'économie et le management de l'innovation et de la créativité.

Critères de recrutement

1. Dossier évalué sur critères suivants

- Résultats académiques cohérents dans les matières importantes pour le parcours visé
- Cohérence du projet par rapport à la formation
- Niveau de langues certifié (Attendus : pour le parcours franco-allemand B2 en Français, Allemand, Anglais, pour le parcours français ;B2 en Anglais, B2 en LV2)

Si le dossier satisfait aux 3 critères, un entretien de motivation sera proposé via Zoom

2. Si les critères de résultats académiques et de projet sont adaptés aux critères de sélection sans que les niveaux de langues soient certifiés, le candidat devra passer entretien de motivation et des entretiens en langues

3. La candidature ne sera pas retenue, si :

- Le niveau de langue est inférieur à l'exigence

ou

- Les résultats sont insuffisants dans les matières importantes pour le parcours visé

ou

- Le projet d'études est incohérent avec le parcours/débouché visé

Pour plus d'informations, renseignez-vous sur le site de l'IRIUS irius.unistra.fr

Candidater

Pour consulter les modalités de candidature, consultez la page dédiée sur le site de l'Université de Strasbourg.

Candidature en Master Langues étrangère appliquées :

- M1 Tronc Commun Relations internationales : projets de coopération & Intelligence collective (voir modalités saisies surMonMaster)

OU

- Candidature directement en M2 (seulement pour le parcours français) viala plateforme eCandidat.

Dans ce cas, le dossier comprendra :

- Diplômes obtenus (minimum 240 ECTS) et relevés de notes
- Lettre de motivation
- Questionnaire à remplir obligatoirement

Prérequis obligatoires

Pour l'accès en M1 : Licence ou diplôme équivalent à 180 ECTS

Pour l'accès en M2 (uniquement dans le parcours français) : M1 ou un diplôme équivalent à 240 crédits ECTS (voir mentions conseillées ci-dessous)
Pour le parcours franco-allemand : Niveau B2 minimum en français, allemand, anglais

Pour le parcours français : Connaissances solides de deux langues étrangères (anglais et une autre langue, niveau B2) pour les ressortissants de l'UE et une langue étrangère (l'anglais) pour les candidats de pays tiers.
Anglais obligatoire pour tous (niveau B2 minimum).

Prérequis recommandés

Licences conseillées :

LEA (Langues Etrangères Appliquées avec orientation marquée vers l'économie et le commerce), Relations internationales, Sciences de l'information et de la communication, A.E.S (Administration Économique et Sociale), Gestion, Droit, Ingénierie, et autres parcours internationaux ou validation des acquis de l'expérience (VAE) et professionnels (VAP). BAC+ 3 de l'École supérieure de commerce, de l'IAE (Institut d'administration des entreprises), des Facultés de Sciences économiques, Sciences sociales, Sciences politiques…

Mention(s) conseillée(s) pour accéder au M1 et au M2 :

Langues étrangères appliquées

Langues, littératures et civilisations étrangères et régionales

Lettres, langues

Sciences de l'Information-communication

Administration publique

Droit

Économie

Gestion

Économie et gestion

Administration économique et sociale

Science politique

Histoire

Géographie et aménagement

Sociologie

Etc...

Pré-requis recommandés :

Bonne culture générale, intérêt pour l'intelligence collective, l'innovation et la collaboration

Présentation et organisation de l'équipe pédagogique

- L'équipe pédagogique est coordonnée en M1 par Samira Khemkhem (samira.khemkhem@unistra.fr) et en M2 par Alain Tubiana (parcours français, tubiana@unistra.fr) et Verena Hänsch-Hervieux (parcours franco-allemand, verena.hansch@unistra.fr)
- Elle se compose d'enseignants et d'enseignants chercheur de l'Université, d'autres universités françaises et européennes et d'intervenants vacataires issus du monde professionnel, secteur public et secteur privé, en France et à l'international
- Gestionnaires de scolarité: Irina Barbet (i.barbet@unistra.fr) et Morgane Scheyder (morgane.scheyder@unistra.fr)
- Chargée d'orientation et de d'insertion professionnelle : Coralie Derais

Programme des enseignements

Intelligence collective et écosystèmes innovants en Europe

Master 1 - Langues étrangères appliquées - Projet de coopération et intelligence collective - Tronc commun

Semestre 1 - Projet de coopération et intelligence collective - Tronc commun

		CM	TD	TP	CI
UE 1 - Institutions et relations internationales	9 ECTS	-	-	-	-
Introduction aux Relations internationales		18h	-	-	-
Acteurs Relations internationales		18h	-	-	-
Géopolitique et économie politique internationale		-	18h	-	-
Institutions et gouvernance en France et en Allemagne		18h	-	-	-
Institutions de l'Union européenne		18h	-	-	-
UE 2 - Coopération internationale et écosystèmes	6 ECTS	-	-	-	-
Introduction théorique et pratique aux réseaux et écosystèmes innovants		16h	-	-	-
Introduction à la théorie des organisations		16h	-	-	-
Les fondements de la coopération internationale		-	16h	-	-
Les écosystèmes en France et en Europe		-	16h	-	-
UE 3 - Management stratégique	6 ECTS	-	-	-	-
Approches du management stratégique		-	16h	-	-
Économie de l'entreprise et introduction à la gestion		-	12h	-	-
Introduction à l'Intelligence économique		-	12h	-	-
UE 4 - Langues et civilisations étrangères	6 ECTS	-	-	-	-
Séminaire en anglais		-	36h	-	-
Liste à choix - choisir 1 parmi 6					
Allemand		-	36h	-	-
Espagnol		-	36h	-	-
Italien		-	36h	-	-
Russe		-	36h	-	-
Médiation linguistique et civilisation chinoise		-	36h	-	-
Autres langues		-	-	-	-
UE 5 - Management de projet	3 ECTS	-	-	-	-
Management de projet		-	12h	-	-
Projet Tutoré		-	24h	-	-
Recherche documentaire		-	8h	-	-

Semestre 2 - Projet de coopération et intelligence collective

	CM	TD	TP	CI

À Strasbourg ou à Kehl - choisir 1 parmi 2	CM	TD	TP	CI
Parcours à Strasbourg (TC)	CM	TD	TP	CI
UE 1 - Relations internationales et droit 6 ECTS	-	-	-	-
Liste à choix - choisir 3 parmi 4				
Grands enjeux économiques contemporains	-	16h	-	-
Droit international public	18h	-	-	-
Actualité internationale	-	16h	-	-
European Policies	-	16h	-	-
UE 2 - Intelligence collective et innovation 6 ECTS	-	-	-	-
Économie de l'entreprise et initiation à la gestion 2	-	12h	-	-
Introduction à l'intelligence collective	-	16h	-	-
Innovation et créativité : principes, méthodes et acteurs	16h	-	-	-
La propriété intellectuelle au service de l'innovation	-	12h	-	-
UE 3 - Management et projets 6 ECTS	-	-	-	-
Manager un projet de l'idee à la concrétisation	-	16h	-	-
Management interculturel	-	16h	-	-
Les organisations en charge de la facilitation	-	16h	-	-
Financements européens	-	16h	-	-
UE 4 - Langues et civilisations étrangères 6 ECTS	-	-	-	-
Anglais	-	36h	-	-
Liste à choix - choisir 1 parmi 6				
Allemand	-	36h	-	-
Russe	-	36h	-	-
Italien	-	36h	-	-
Espagnol	-	36h	-	-
Médiation linguistique et civilisation chinoise	-	36h	-	-
Autres langues	-	-	-	-
UE 5 - Techniques professionnelles 3 ECTS	-	-	-	-
Liste à choix - choisir 3 parmi 5				
Écrits professionnels	-	16h	-	-
Prise de parole en public	-	12h	-	-
Veille & traitement de l'information	-	12h	-	-
Datavisualisation	-	15h	-	-
Le marketing et la communication dans les organisations	-	16h	-	-
UE 6 - Expérience professionnalisante 3 ECTS	-	-	-	-

Liste à choix - choisir 1 parmi 3	CM	TD	TP	CI
Stage	-	-	-	-
Mission professionnelle	-	-	-	-
Séjour encadré à l'étranger	-	-	-	-
Parcours à Kehl	CM	TD	TP	CI
UE 1 - Communication interculturelle 4 ECTS	-	-	-	-
Cross-cultural training : fr, de, en	-	-	-	-
Projet interculturel	-	-	-	-
UE 2 - Étude comparée des systèmes administratifs européens 6 ECTS	-	-	-	-
Approche historique des administrations en Europe	-	-	-	-
Représentations des communes auprès de l'Union européenne	-	-	-	-
Culture administrative de l'Union européenne	-	-	-	-
Droit administratif européen	-	-	-	-
UE 3 - Les politiques de l'Union européenne de clusters 6 ECTS	-	-	-	-
European public policies	-	-	-	-
Politique de cohésion de l'Union européenne	-	-	-	-
Écosystème de l'innovation	-	-	-	-
Politique régionale des clusters et évaluation des clusters	-	-	-	-
UE 4 - Management de projets et analyse de la chaine de valeur globale 6 ECTS	-	-	-	-
Management de l'information	-	-	-	-
Management des projets internationaux et conflits	-	-	-	-
Management de complexité : simulation au parlement européen	-	-	-	-
Management de la chaine de valeur globale	-	-	-	-
UE 5 - Théorie et communication des clusters 8 ECTS	-	-	-	-
Microéconomie de la compétitivité	-	-	-	-
Communication des clusters	-	-	-	-
Créativité, innovation et clusters	-	-	-	-

Master 2 - Langues étrangères appliquées - Intelligence collective et écosystèmes innovants en Europe

Semestre 3 - Intelligence collective et écosystèmes innovants en Europe

	CM	TD	TP	CI
UE 1 - Intelligence collective et écosystèmes 7 ECTS	-	-	-	-
Diagnostic : cartographie des acteurs et analyse de la CV	-	16h	-	-
Stratégie et évaluation dans les écosystèmes	-	16h	-	-
Business model des écosystèmes	-	16h	-	-
Accompagner les acteurs de l'écosystème	-	16h	-	-
Intelligence collective moteur de l'écosystème	16h	-	-	-

	CM	TD	TP	CI
UE 2 - Innovation et écosystèmes 5 ECTS	-	-	-	-
Innovation : processus et compétences	16h	-	-	-
Écosystemes innovants en Europe et ailleurs	-	16h	-	-
Écosystèmes innovants : deux études de cas	-	16h	-	-
Design et creative thinking	-	16h	-	-
UE 3 - Intelligence économique 3 ECTS	-	-	-	-
Intelligence économique et territoire	16h	-	-	-
Appropriation et mise en forme de l'information	-	16h	-	-
Les marchés publics nationaux et européens	-	8h	-	-
UE 4 - Décision et marketing 4 ECTS	-	-	-	-
Décision : enjeux, méthode et outils	-	16h	-	-
Psychologie de la décision	-	16h	-	-
Marketing régional et promotion internationale	-	16h	-	-
Marketing et communication des réseaux et écosystèmes	16h	-	-	-
UE 5 - Projets 5 ECTS	-	-	-	-
Management de projets	-	16h	-	-
Projet professionnel avec France Clusters	-	24h	-	-
Workshop 3C avec ACCRO/Solution Lab	-	16h	-	-
UE 6 - Comportement professionnel 3 ECTS	-	-	-	-
Animer des réunions en intelligence collective	-	16h	-	-
Leadership et négociation	-	16h	-	-
Débat contradictoire	-	6h	-	-
UE 7 - Séminaires en langues 3 ECTS	-	-	-	-
Séminaire en anglais	-	36h	-	-
Médiation linguistique groupe ICEIE	-	24h	-	-
LV2 allemand	-	24h	-	-

Semestre 4 - Intelligence collective et écosystèmes innovants en Europe

	CM	TD	TP	CI
UE 1 - Méthodologie universitaire 3 ECTS	-	-	-	-
Méthodologie de mémoire	-	12h	-	-
Méthodologie d'enquête	-	12h	-	-
Ressources documentaires	-	4h	-	-
UE 2 - Apprentissage et mémoire 27 ECTS	-	-	-	-
Apprentissage	-	-	-	-
Mémoire	-	-	-	-