



# Master Contrôle de gestion et audit organisationnel

## Gestion, audit et intelligence des affaires

### Présentation

Cette formation se veut répondre à des multiples attentes tant d'un point de vue des entreprises que des étudiants. Il est important de rappeler que d'ici 2025, c'est près de 30 000 postes qui seraient à pourvoir dans les métiers de l'expertise comptable selon l'étude 2022 de l'Observatoire des métiers de l'expertise comptable, du commissariat aux comptes et de l'audit (Omega), réalisée en partenariat avec l'OPCO Atlas. Ce sont 13 000 créations de postes dans le domaine de la comptabilité qui sont attendus en plus des départs à la retraite et des renouvellements des personnes en poste. Ce constat rejoint celui du conseil national de l'ordre des experts-comptables qui, lors du 77e congrès de la profession en septembre 2022, annonçait des recrutements en hausse de 6,2 % par an. Selon Charles Basset, coprésident du comité attractivité du Conseil national de l'ordre des experts-comptables, il manquerait environ 10 000 collaborateurs par an sur les différents métiers exercés dans les cabinets d'experts-comptables ». La tendance des TPE et PME est aujourd'hui d'externaliser leur gestion comptable notamment en raison de leurs difficultés à recruter ces profils. Cette tension sur le marché de l'emploi est bien présente sur le marché Strasbourgeois où les différentes organisations rencontrées ont montré un intérêt fort à soutenir notre formation leur permettant d'avoir accès à de potentiels candidats. Le format de l'alternance leur a particulièrement plu dans la perspective d'être acteur de la formation et d'accroître leur attractivité.

### Objectifs

Ce parcours est spécialement conçu pour former des experts capables de naviguer dans les complexités des environnements économiques modernes. Cette formation répond précisément aux attentes actuelles du marché, qui voit une forte demande pour des professionnels qualifiés dans les domaines de la comptabilité, de l'audit, et de l'intelligence des affaires. Elle offre une formation solide et diversifiée en gestion, comptabilité, finance, droit et management des organisations. Intégrée à un contexte d'apprentissage par alternance, elle permet aux étudiants de combiner théorie et pratique professionnelle, facilitant ainsi leur insertion dans le monde du travail. Grâce à un adossement à des recherches de pointe et à l'implication de professionnels du secteur, les étudiants acquièrent une compréhension approfondie et des compétences techniques de haut niveau, les préparant à devenir les futurs leaders dans leurs domaines respectifs.

### Insertion professionnelle

La **cellule FISE** (Formation, Insertion, Stages, Emploi) est née de la volonté de la Faculté d'assurer sa mission d'accompagnement et d'insertion professionnelle. Cette structure novatrice à l'Université de Strasbourg est au service des choix de formation et de l'insertion professionnelle des étudiants.

Les principales missions de la cellule FISE : préparation au projet professionnel de l'étudiant, CV, lettre de motivation, simulation d'entretien, diffusion d'offres de stage, d'alternance et d'emploi, accompagnement à l'insertion dans le monde du travail ...

Les études de sciences économiques et de gestion conduisent aux secteurs professionnels les plus diversifiés, allant du commerce à l'industrie, de la finance à la comptabilité, de la santé au social en passant par le management de la qualité, des projets internationaux ou des ressources humaines. Pour plus de détail sur les débouchés et les taux d'insertion professionnelle par formation, les informations sont à votre disposition sur le site de l'**ORESIPÉ**.

### Métiers visés

Contrôleur de gestion commerciale, Contrôleur de gestion industrielle, Contrôleur de gestion sociale, Contrôleur de gestion groupe  
Auditeur interne, Auditeur financier, Consultant en contrôle de gestion, Consultant en

Composante	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Faculté des sciences économiques et de gestion (FSEG)</a></li> </ul>
Langues d'enseignement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Français</li> </ul>
Niveau d'entrée	BAC +3
Durée	2 ans
ECTS	120
Volume global d'heures	804
Formation à distance	Non, uniquement en présentiel
Régime d'études	<ul style="list-style-type: none"> <li>FI (Formation initiale)</li> <li>Alternance : contrat d'apprentissage</li> <li>Alternance : contrat de professionnalisation</li> </ul>
Niveau RNCP	Niveau 7
RNCP	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">RNCP35918 : Master Contrôle de gestion et audit organisationnel</a></li> </ul>
Lieu	Pôle européen d'économie et de gestion - Faculté des sciences économiques et de gestion - 61 avenue de la Forêt Noire - 67085 Strasbourg
Campus	<ul style="list-style-type: none"> <li>Campus Esplanade</li> </ul>
Secteurs d'activité	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Activités auxiliaires de services financiers et d'assurance</a></li> <li><a href="#">Activités des sièges sociaux : conseil de gestion</a></li> <li><a href="#">Activités juridiques et comptables</a></li> <li><a href="#">Administration publique et défense ; sécurité sociale obligatoire</a></li> </ul>
Code ROME	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Audit et contrôle comptables et financiers</a></li> <li><a href="#">Analyse et ingénierie financière</a></li> <li><a href="#">Direction administrative et financière</a></li> <li><a href="#">Conseil en organisation et management d'entreprise</a></li> <li><a href="#">Contrôle de gestion</a></li> </ul>
Stage	Obligatoire
Stage à l'étranger	Non prévu
Alternance	Oui

audit interne

Direction administrative et financière, Expertise comptable, Conseil en organisation et management d'entreprise

Analyse et ingénierie financière

## Les + de la formation

Cette formation offre une combinaison puissante de connaissances théoriques et de compétences pratiques essentielles pour exceller dans le domaine de la gestion et de l'audit. Ce parcours apporte une forte valeur ajoutée au profil de l'étudiant. Les compétences développées, telles que la gestion stratégique et l'audit financier, font de l'étudiant un professionnel polyvalent et recherché dans des secteurs variés. De plus, la maîtrise de l'intelligence des affaires renforce sa capacité à prendre des décisions informées, renforçant son attractivité sur le marché du travail.

La formation est adossée au laboratoire BETA-CNRS (UMR 7522) de l'Université de Strasbourg, ce parcours s'engage dans une relation étroite avec les domaines de la recherche en sciences de gestion. Le laboratoire BETA est le principal laboratoire en sciences économiques et de gestion du grand est, il regroupe 240 membres dont 120 enseignants-chercheurs et chercheurs titulaires. Les étudiants du master peuvent profiter d'une fenêtre sur le monde de la recherche, notamment à travers l'organisation de colloques universitaires, mais aussi de conférences, de séminaires ou d'ateliers. Les étudiants ont la possibilité de poursuivre leur parcours en choisissant de faire un doctorat. Une unité d'enseignement sera consacrée à l'initiation à la recherche et accompagnera les étudiants à la rédaction d'un mémoire.

## Critères de recrutement

Conditions d'admission :

En M1 : titulaire d'une licence L3 en management, en gestion, en droit, en économie, sciences politiques ou DCG.

En M2 : accès de droit pour les titulaires du M1 CGAO, parcours Gestion, audit et intelligence des affaires. Examen de la candidature pour les titulaires d'un M1 CCA ou CGAO délivré par une autre composante ou une autre université. Bon niveau d'anglais (B2).

## Candidater

Pour connaître les modalités de candidature, consultez [la page dédiée](#) sur le site de l'Université de Strasbourg.

## Prérequis obligatoires

Conditions d'admission / prérequis :  
Bon niveau d'anglais (B2).

En M1 : titulaire d'une licence L3 en management, en gestion, en droit, en économie, sciences politiques ou DCG.

En M2 : accès de droit pour les titulaires du M1 CGAO, parcours Gestion, audit et intelligence des affaires. Examen de la candidature pour les titulaires d'un M1 CCA ou CGAO délivré par une autre composante ou une autre université.

## Prérequis recommandés

De bonnes connaissances en droit et en fiscalité sont un plus.

## Stage

### Stage en France

Durée du stage : 4 mois

Période du stage : Semestre 4

## Présentation et organisation de l'équipe pédagogique

L'équipe pédagogique se compose d'enseignants-chercheurs, d'enseignants mais également d'intervenants extérieurs (professionnels du chiffre et du droit).

CFA partenaire	<a href="#">CFAU</a>
Rythme d'alternance	Rythme d'alternance sur les deux années : 3 jours en entreprise puis 2 jours en formation.
Type de contrat d'alternance	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contrat d'apprentissage</li><li>• Contrat de professionnalisation</li></ul>

## Aménagements pour les publics ayant un profil spécifique

Les aménagements possibles pour cette formation et mise en œuvre par la mise en place d'un contrat pédagogique validée par le responsable pédagogique sont :

- Dispense d'assiduité ;
- Attribution d'un régime long d'études ;
- Dispense de contrôle continu.

Pour toute information complémentaire, contactez le [référént handicap de la FSEG](#)

## Droits de scolarité

Pour connaître les droits de scolarité, consultez [la page dédiée](#) sur le site de l'Université de Strasbourg.

## Contacts

### Responsable(s) de mention

- [Veronique Schaeffer](#)

### Responsable(s) de parcours

- [Sophie Bollinger](#)
- [Marguerite Tapiero](#)

## Autres contacts

[Scolarité](#)

[Référént apprentissage](#)

[Chargée des relations entreprises, de l'orientation et de l'insertion professionnelle au sein de la Faculté des sciences économiques et de gestion de Strasbourg](#)

# Programme des enseignements

## Gestion, audit et intelligence des affaires

### Master 1 Contrôle de gestion et audit organisationnel - Gestion, audit et intelligence des affaires (alternance possible)

Semestre 1				
	CM	TD	TP	CI
Stratégie et management	-	-	-	-
Management stratégique	31,5h	-	-	-
Digital Economy and Creative industry	7h	-	-	-
Accompagnement au changement	-	-	-	-
Strategy and communication	7h	-	-	-
Conduite du changement	24,5h	-	-	-
Management des RH et des compétences	7h	-	-	-
Serious Game - Innovation and Management Control	17,5h	-	-	-
Gestion comptable et financière	-	-	-	-
Fondamentaux de comptabilité et introduction des comptes consolidés	21h	-	-	-
Finance	21h	-	-	-
Évaluation de l'entreprise	14h	-	-	-
Management de la donnée	-	-	-	-
SI and new technology	33h	-	-	-
Intelligences des affaires VBA	15h	-	-	-
Intelligences des affaires Power BI	24,5h	-	-	-
Management stratégique des données - Big Data	7h	-	-	-
Les enjeux de demain	-	-	-	-
Ouverture vers l'économie de demain	7h	-	-	-
Marketing durable	7h	-	-	-
Creativity and Innovation	7h	-	-	-
Introduction à la blockchain	7h	-	-	-
Simulation d'entreprise	21h	-	-	-

Semestre 2				
	CM	TD	TP	CI
Gestion et audit	-	-	-	-
Audit interne	12h	-	-	-
Fondamentaux du contrôle de gestion	12h	-	-	-
Les indispensables du contrôle de gestion	12h	-	-	-
Tableau de bord extra-financier	12h	-	-	-

	CM	TD	TP	CI
Gestion et droit 6 ECTS	-	-	-	-
Introduction à la gestion de projet	3,5h	-	-	-
Droit des contrats	59,5h	-	-	-
Initiation à la recherche 18 ECTS	-	-	-	-
Projet professionnel	18h	-	-	-
Mémoire	18h	-	-	-

**Master 2 Contrôle de gestion et audit organisationnel - Gestion, audit et intelligence des affaires (alternance possible) (non ouvert en 2024-2025)**

<b>Semestre 3</b>				
	CM	TD	TP	CI
Droit des affaires 15 ECTS	-	-	-	-
Droit fiscal	42h	-	-	-
Droit des sociétés et des groupes	42h	-	-	-
Droit des entreprises en difficulté	38,5h	-	-	-
Comptabilité des groupes 7 ECTS	-	-	-	-
Opérations de restructurations	31,5h	-	-	-
Consolidation des groupes	59,5h	-	-	-
Normes internationales	17,5h	-	-	-
Audit et pilotage 8 ECTS	-	-	-	-
Gestion de la performance informationnelle	31,5h	-	-	-
Gestion de projet avec un ERP	21h	-	-	-
Audit externe	31,5h	-	-	-

<b>Semestre 4</b>				
	CM	TD	TP	CI
Finance et conseil 9 ECTS	-	-	-	-
Diagnostic approfondi	17,5h	-	-	-
Investissement et financement	24,5h	-	-	-
La trésorerie	17,5h	-	-	-
Littérature de gestion financière	7h	-	-	-
Ingénierie financière	31,5h	-	-	-
Initiation à la recherche 21 ECTS	38,5h	-	-	-